

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В УЗБЕКИСТАНЕ

**Шадманов Зухриддин Закирходжаевич**

*Заместитель директора ГУ «Центр исследований цифровой экономики»*

*z.shadmanov@derc.uz*

**Ахмедов Бехруз Иброхим угли**

*PhD соискатель «Военного института информационно-коммуникационных технологий и связи»*

*b.akhmedov@derc.uz*

**Исмаилов Хусанбой Махаммадкосим угли**

*Начальник отдела ГУ «Центр исследований цифровой экономики»*

*kh.ismailov@derc.uz*

**Аннотация:** В научной статье «Основные направления и проблемы развития цифровой экономики в Узбекистане» рассматривается прогресс цифровизации в Узбекистане, выделяя основные направления этого процесса. Внимание уделяется действиям правительства, таким как внедрение Национальной концепции цифровой экономики и стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030». Также освещаются изменения в сфере телекоммуникаций, уровень доверия общества к цифровым сервисам и усилия по подготовке квалифицированных специалистов в области цифровых технологий. В статье также обсуждаются проблемы, затрудняющие процесс цифровизации, включая неравномерное распределение цифровой инфраструктуры и вызовы в области кибербезопасности. Тем не менее, несмотря на эти сложности, статья подчеркивает потенциал цифровой экономики для улучшения качества жизни, повышения производительности и создания новых возможностей для предпринимательства в Узбекистане. В перспективе предполагается дальнейшее углубление цифровой трансформации в различных секторах и поддержка инноваций для стимулирования устойчивого и динамичного развития страны.

**Ключевые слова:** *цифровая экономика, цифровая грамотность, инвестиции, цифровые технологии, электронное правительство, электронная коммерция.*

## O‘ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI RIVOJLANISHNING ASOSIY YO‘NALISHLARI VA MUAMOLLARI

**Shadmanov Zuhridin Zokirxodjeyevich**

*“Raqamli iqtisodiyot tadqiqotlari markazi” davlat muassasasi direktor o‘rinbosari*

z.shadmanov@derc.uz

**Axmedov Bexruz Ibroxim o‘g‘li**

*“Axborot-kommunikatsiya texnologiyalari va aloqa harbiy instituti” PhD izlanuvchi*

b.akhmedov@derc.uz

**Ismailov Xusanboy Mahammadqosim o‘g‘li**

*“Raqamli iqtisodiyot tadqiqotlari markazi” davlat muassasasi bo‘lim boshlig‘i*

kh.ismailov@derc.uz

**Annotatsiya:** “O‘zbekistonda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirishning asosiy yo‘nalishlari va muammolari” ilmiy maqolasida O‘zbekistonda raqamlashtirishning borishi ko‘rib chiqilib, ushbu jarayonning asosiy yo‘nalishlari yoritilgan. Raqamli iqtisodiyot milliy kontseptsiyasi va “Raqamli O‘zbekiston – 2030” strategiyasini amalga oshirish kabi hukumatning chora-tadbirlariga e‘tibor qaratilgan. Shuningdek, telekommunikatsiya sohasidagi o‘zgarishlar, aholining raqamli xizmatlarga bo‘lgan ishonchi va malakali raqamli mutaxassislarni rivojlantirishga qaratilgan sa’y-harakatlarni qamrab oladi. Maqolada, shuningdek, raqamlashtirishga xalaqit beradigan muammolar, jumladan, raqamli infratuzilmaning notekis taqsimlanishi va kiberxavfsizlik muammolari muhokama qilinadi. Maqolada raqamli iqtisodiyotning hayot sifatini yaxshilash, samaradorlikni oshirish va O‘zbekistonda yangi biznes imkoniyatlarini yaratish imkoniyatlari ta’kidlangan.

**Kalit so‘zlar:** *raqamli iqtisodiyot, raqamli savodxonlik, investitsiyalar, raqamli texnologiyalar, elektron hukumat, elektron tijorat.*

## MAIN DIRECTIONS AND PROBLEMS OF DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN

**Shadmanov Zukhriddin Zokirkhodjeyevich**

*Deputy Director of the State Institution “Digital economy research center”*

z.shadmanov@derc.uz

**Akhmedov Bekhruz Ibroxim ugli**

*PhD candidate of the “Military Institute of Information and Communication Technologies”*

b.akhmedov@derc.uz

**Ismailov Khusanboy Mahammadkhosim ugli**

*Head of Department of the state institution “Digital economy research center”*

kh.ismailov@derc.uz

**Abstract:** The scientific article “Main directions and problems of development of the digital economy in Uzbekistan” examines the progress of digitalization in Uzbekistan, highlighting the main directions of this process. Attention is paid to government actions, such as the implementation of the National Concept of the Digital Economy and the “Digital Uzbekistan - 2030” strategy. It also covers changes in the telecommunications industry, public trust in digital services, and efforts to develop skilled digital professionals. The article also discusses the challenges hampering digitalization, including uneven distribution of digital infrastructure and cybersecurity challenges. However, despite these challenges, the article highlights the potential of the digital economy to improve quality of life, increase productivity and create new business opportunities in Uzbekistan. In the future, it is planned to further deepen digital transformation in various sectors and support innovation to stimulate sustainable and dynamic development of the country.

**Keywords:** *digital economy, digital literacy, investments, digital technologies, e-government, e-commerce.*

**ВВЕДЕНИЕ**

В эпоху стремительных технологических изменений и глобальных трансформаций цифровая экономика становится неотъемлемой составляющей развития страны, и Узбекистан не остается в стороне от этого глобального тренда. В последние годы, стремясь к модернизации и укреплению своего экономического статуса, Узбекистан взял курс на активное внедрение цифровых технологий в различные сферы своей деятельности. Однако, вместе с обещаниями перспективного развития, столкнувшись с вызовами и препятствиями, Узбекистан сталкивается с необходимостью решения ряда проблем, тормозящих полный расцвет цифровой экономики в стране. В данной статье мы обратим внимание на ключевые аспекты развития цифровой экономики в Узбекистане, выявим препятствия на этом пути и рассмотрим

перспективы, открывающиеся перед страной в контексте цифровой трансформации.

С невероятной стремительностью технологического прогресса, Узбекистан стремится преобразовать свою экономику через цифровые инновации. В 2018 году Президент Шавкат Мирзиёев в своем обращении к Олий Мажлису выделил важность разработки Национальной концепции цифровой экономики, ставя перед страной амбициозные цели модернизации всех секторов экономики с использованием передовых цифровых технологий. Заметным является также запуск стратегической программы "Цифровой Узбекистан – 2030", которая ставит своей целью увеличение доли цифровых услуг в ВВП страны в два раза и обширное развитие цифровой инфраструктуры. Однако, несмотря на явные усилия и решительность в области цифровой модернизации, Узбекистан сталкивается с рядом проблем, замедляющих этот процесс. Неравномерное распределение цифровой инфраструктуры, сохранение цифрового разрыва в сфере телекоммуникаций – эти факторы создают неравенство в доступе к цифровым ресурсам, особенно в региональном контексте. Недостаточный уровень доверия общества к цифровым документам и услугам, а также недостаточное их использование в государственных органах и судебной системе, ставит под вопрос полную эффективность перехода к электронному управлению и обслуживанию. Еще одним значимым барьером является дефицит квалифицированных кадров в области цифровых технологий. Необходимость привлечения и удержания талантливых IT-специалистов, а также предотвращение оттока квалифицированных кадров становится ключевым аспектом успешной цифровой трансформации. Не менее важным является вопрос об эффективном финансировании проектов в сфере цифровых технологий, а также стимулировании привлечения частных инвестиций, особенно в региональном контексте.

## МЕТОДЫ И МАТЕРИАЛЫ

Для формирования информационной базы был проведен тщательный анализ научных статей и сборников, посвященных развитию цифровой экономики в Узбекистане, включая работы таких авторов, как «Узбекистан: построение «цифровой экономики»» - Ходиев Б.Ю., «Правовая основа формирования цифровой экономики в Узбекистане» - Кобилов А.У., Тулаев М.С., Ражабов Ш.Б., Маматкодирова Н.У., «Узбекистан на пути развития цифровой экономики» - Лазарева М.В. и Мухаммаджонов С.А., «Развитие цифровой экономики Республики Узбекистан» - Йулдашева Г.И. и Тешабаева О.Н., «Проблемы цифровизации региональной экономики в Узбекистане» - Шатохина С.Ю., «Деятельность банков Узбекистана в современных условиях

цифровой экономики» - Бобохужаев Ш., Этот этап исследования обеспечил глубокое понимание предмета изучения, опираясь на авторитетные исследования и мнения экспертов в области цифровых технологий. Дополнительно были изучены данные, предоставленные министерством цифровых технологий Республики Узбекистан, для анализа текущего состояния цифровой экономики. Этот этап исследования существенно способствовал обеспечению точности и достоверности информации. Также были изучены стратегические документы, включая стратегию «Цифровой Узбекистан – 2030», для выявления ключевых направлений и приоритетов развития цифровой экономики. Анализ выступлений президента Республики Узбекистан дал понимание взглядов высшего руководства страны на пути развития и значимость цифровой трансформации для общества.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЯ

Развитие цифровой экономики в Узбекистане требует всестороннего анализа, чтобы понять текущее состояние и предложить пути решения возникающих проблем. Важно обратить внимание на ключевые аспекты этого процесса: такие как инфраструктура и доступность интернета. В период с 2017 по 2022 годы была проведена значительная работа по модернизации телекоммуникационной инфраструктуры, что привело к увеличению доступности интернета и снижению цен на его услуги. Развитие мобильной связи также активно продвигается, с переходом на более современные технологии, такие как 3G/4G и планируемым внедрением 5G. Важным шагом стало создание предприятия Global Optical Communication Uzbekistan в свободной экономической зоне «Джизак» для производства оптоволоконной кабельной продукции. Растущие потребности в телекоммуникационной инфраструктуре подчеркивают важность создания дата-центров для обработки и хранения данных.

*Электронное правительство:* В Узбекистане активно развивается электронное правительство, признанное ключевым элементом цифровых реформ. Ведущую роль в этом процессе играет Единый портал интерактивных государственных услуг (ЕПИГУ), предоставляющий более 500 видов госуслуг. Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030» ставит перед собой амбициозную цель войти в топ-30 Рейтинга электронного правительства ООН. За последние годы Узбекистан поднялся в этом рейтинге на 18 позиций, занимая в настоящее время 69-е место. Развитие электронного правительства способствует улучшению доступа граждан к государственным услугам, снижению бюрократических барьеров и повышению прозрачности деятельности государственных органов.

*Цифровая инфраструктура:* В последние годы в Узбекистане были разработаны и внедрены несколько программ по созданию цифровых платформ, включая Uzbekistan Research Online для рецензируемых научных журналов, цифровую платформу Huawei Enterprise, и платформу U-Report для привлечения молодежи. Рынок электронной коммерции в стране значительно вырос и достиг показателя в 311 миллионов долларов США в 2022 году, подтверждая позицию Узбекистана как одного из самых быстрорастущих рынков электронной коммерции в Центральной Азии.

*Поддержка инноваций и стартапов:* Узбекистан активно поддерживает инновационные проекты и стартапы. Объем годовых средств, выделяемых из государственного бюджета на инновации и науку, увеличился в 3 раза с 2018 года и достиг 1,5 триллиона сумов. В рамках стратегии инновационного развития на 2022-2026 годы предусмотрено отчисление госпредприятиями до 10% прибыли на поддержку инновационной деятельности, что будет направлено на разработку и внедрение инноваций.

*Образование и подготовка кадров:* Одним из ключевых направлений цифрового развития Узбекистана является образование высококвалифицированных ИТ-специалистов. В рамках этого направления реализуется проект "Один миллион программистов" совместно с фондом "Dubai Future Foundation", направленный на дистанционное обучение населения актуальным ИТ-специальностям.

*Международное сотрудничество:* Узбекистан активно сотрудничает с международными организациями и другими странами для обмена опытом и ресурсами в области цифровой экономики:

- Организация Объединенных Наций (ООН): Узбекистан сотрудничает с различными агентствами ООН, такими как Европейская экономическая комиссия ООН (UNECE) и Программа развития ООН (UNDP), для развития цифровой экономики и технологий.

- Всемирный банк: В рамках проектов Всемирного банка проводятся исследования и разработки в области цифровой экономики, а также внедряются программы по цифровой модернизации экономики и улучшению бизнес-климата.

- Азиатский банк развития (ADB): Узбекистан сотрудничает с Азиатским банком развития для поддержки проектов в области цифровых технологий и развития информационной инфраструктуры.

- Европейский банк реконструкции и развития (EBRD): EBRD предоставляет финансовую и техническую поддержку Узбекистану в различных секторах, включая цифровую экономику.



- Шанхайская организация сотрудничества (ШОС): Узбекистан участвует в сотрудничестве в рамках ШОС по вопросам цифровой экономики и информационной безопасности.

Это сотрудничество помогает Узбекистану развивать свою цифровую экономику, улучшать доступ к цифровым технологиям и содействовать инновациям в стране.

Развитие цифровой экономики в Узбекистане обещает множество положительных изменений, оказывая влияние на различные аспекты общественной жизни. Этот процесс сопряжен с ожидаемым экономическим ростом, стимулируемым увеличением производительности, инновациями и созданием новых рабочих мест, что создает благоприятные условия для устойчивого развития. Цифровая экономика характеризуется высокой интенсивностью технологий и умений, что стимулирует внедрение новых методов работы в различных секторах. Увеличение эффективности производственных процессов, оптимизация логистики и внедрение интеллектуальных систем управления создают благоприятные условия для роста производства и повышения конкурентоспособности страны на мировой арене. Улучшение доступа населения к различным услугам, таким как здравоохранение, образование, финансовые услуги и государственные сервисы, становится более доступным благодаря использованию цифровых технологий.

Внедрение цифровых технологий в государственное управление позволяет сократить бюрократические процедуры, повысить прозрачность и открытость деятельности государственных органов, а также улучшить качество государственных услуг для граждан и бизнеса. Снижение барьеров для предпринимательства достигается за счет упрощения процедур регистрации бизнеса, создания электронных платформ для взаимодействия с государством и внедрения цифровых технологий в бухгалтерии и налоговом учете. Эти изменения создают условия для появления новых предприятий, способствуют росту предпринимательской активности и улучшению бизнес-климата в стране. Увеличение доступности финансовых услуг для всех слоев населения, включая тех, кто ранее оставался в стороне от банковской системы, происходит за счет внедрения цифровых финансовых технологий, таких как мобильные платежи и цифровые кошельки. Это способствует финансовой инклюзии и предоставляет больше возможностей для управления своими финансами. Основной целью развития цифровой экономики в Узбекистане является улучшение качества жизни населения, предоставляя им больше возможностей и удобств. Однако необходимо также учитывать потенциальные вызовы, такие как кибербезопасность, чтобы обеспечить стабильность этого процесса.

Текущее состояние цифровой экономики в Узбекистане имеет значительный потенциал для роста и развития, однако существует ряд серьезных препятствий, замедляющих этот процесс. Среди основных барьеров, мешающих развитию цифровой экономики, можно выделить следующие:

*Неравномерное распределение цифровой инфраструктуры:* В Узбекистане сохраняется цифровой разрыв в телекоммуникационной сфере, что затрудняет доступ к современным технологиям для населения и бизнеса в регионах. Отсутствие равномерного покрытия высокоскоростным интернетом и современными коммуникационными сетями создает неравные условия для развития цифровых инноваций.

*Недостаточный уровень доверия общества к цифровым документам и услугам:* Вопросы безопасности данных, прозрачности процессов и защиты личной информации остаются актуальными для большинства граждан и предпринимателей. Развитие механизмов и инфраструктуры для обеспечения безопасности цифровых данных и электронных транзакций становится неотложной задачей для устранения этого барьера.

*Недостаток квалифицированных специалистов в области цифровых технологий:* Несмотря на значительный интерес к обучению в этой области, отмечается отток квалифицированных кадров из страны. Для привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов необходимы меры по стимулированию развития IT-индустрии.

*Неэффективное государственное финансирование проектов в области цифровых технологий и отсутствие механизмов стимулирования привлечения частных инвестиций:* Недостаточное финансирование венчурных фондов по поддержке инновационных проектов цифровой трансформации экономики в стране создает дополнительные трудности. Государственная поддержка цифровых инноваций должна быть не только достаточной, но и эффективной, с учетом специфики различных регионов страны.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

В заключение, цифровая трансформация Узбекистана представляет собой важное стратегическое направление для будущего страны. Этот процесс направлен на улучшение качества жизни граждан и укрепление конкурентоспособности страны на мировой арене. Одним из ключевых положительных направлений является развитие цифровой инфраструктуры. Однако, помимо достижений, существуют препятствия для полноценной цифровизации экономики. Среди них - киберугрозы, недоверие к цифровым сервисам и недостаток кадров в сфере IT. Для продолжения развития цифровой экономики в Узбекистане необходимо продолжить финансирование в области



кибербезопасности и поддержку молодых IT-специалистов. Планируется увеличение доли электронной коммерции в ВВП, модернизация телекоммуникаций и цифровизация здравоохранения и банковской сферы.

Выбрав путь цифровой трансформации, Узбекистан открывает новые перспективы для своего будущего. Однако для успешного развития цифровой экономики необходим комплексный подход к решению социальных, образовательных и правовых вопросов. От межотраслевого внедрения цифровых технологий зависит будущее Узбекистана как современной, устойчивой и конкурентоспособной страны.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЛИТЕРАТУР

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 6 июля 2022 года № УП-165
2. Стратегия “Цифровой Узбекистан – 2030”
3. Стратегия инновационного развития Республики Узбекистан на 2022-2026 годы
4. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису 28.12.2018г.
5. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан / [www.stat.uz](http://www.stat.uz)
6. UN E-Government Survey 2022
7. Центр экономических исследований и реформ (Center for Economic Research and Reforms) / [www.cer.uz](http://www.cer.uz)
8. Министерство цифровых технологий Республики Узбекистан / [www.digital.uz](http://www.digital.uz)